Jang, Won Jae (장원재)

보낸 사람:

yoo_seungu@eland.co.kr

보낸 날짜:

2013년 2월 14일 목요일 오전 11:09

받는 사람:

Jang, Won Jae (장원재)

제목:

RE: RE: [Prj. coffee] 금일 미팅관련

이사님

저희는 다른 일정으로 인해 한국으로 바로 귀국하지 않고 다른 도시로 이동 할 예정입니다. 김욱 실장님께서 오늘 점심 미팅에서 말씀하신다고 하여 별도로 말씀 드리지 않았습니다. 참고 부탁 드립니다

감사합니다 유승우 배상

From: Jang, Won Jae (장원재) [mailto:wj.jang@miraeasset.com]

Sent: Thursday, February 14, 2013 11:02 AM

To: 유승우(지주사업부 M&A 2팀)

Subject: 회신: RE: [Prj. coffee] 금일 미팅관련

팀장님 돌아오는 일정도 알려주셔요

----- 원본 메시지 -----

발신: yoo_seungu@eland.co.kr

날짜:

수신: "Jang, Won Jae (장원재)"

<wj.jang@miraeasset.com>,stephen.choi@cdibcapital.com,"Park, Jun II (박준일)"

<iipark@miraeasset.com>,kim_hyunwoong@eland.co.kr,MIN_WOOHONG01@eland.co.kr,js.
park@cdibcapital.com

참조: kim_wook@eland.co.kr.hy.kim@cdibcapital.com

제목: RE: [Prj. coffee] 금일 미팅관련

장원재 이사님

추가로 요청하신 비행편과 시간을 송부드립니다

23일 오후 4시 30분 출발 아시아나항공 OZ202

감사합니다 유승우 배상

From: 유승우(지주사업부 M&A 2팀)

Sent: Thursday, February 14, 2013 10:03 AM

To: 'Jang, Won Jae (장원재)'; Stephen Choi; Park, Jun II (박준일); 김현웅(지주사업부 M&A 2팀); 민우홍(지주사업부

M&A 2팀); 'Jisun Park'

Cc: 김욱(지주사업부 M&A 3팀); <u>hy.kim@cdibcapital.com</u> Subject: RE: [Prj. coffee] 금일 미팅관련

안녕하세요 이사님

먼저 저희 도착 일정은 23일 오전 10시 LA에 도착하며 23일 오후부터 24일 까지 미팅이 가능 합니다.

더불어 이번 출장에는 실사 일정 상 DD팀에서는 legal 팀 만 동행할 예정입니다..

그러나 출장에 가시는 분들이 Sidley Austin 뿐만 아니라 KPMG에서도 실사 진행 상황에 대한 설명을 듣는 것이 좋을 듯 합니다.

(저희 측 참석자는 총 3명~4명 입니다) 따라서 이 미팅들도 23일 오후 ~ 24일 중으로 부탁 드립니다

감사합니다 유승우 배상

From: Jang, Won Jae (장원재) [mailto:wj.jang@miraeasset.com]

Sent: Wednesday, February 13, 2013 5:34 PM

To: Stephen Choi; Park, Jun II (박준일); 유승우(지주사업부 M&A 2팀); 김현웅(지주사업부 M&A 2팀);

민우홍(지주사업부 M&A 2팀); 'Jisun Park'

Cc: 김욱(지주사업부 M&A 3팀); hy.kim@cdibcapital.com

Subject: RE: [Prj. coffee] 금잎 미팅관련

Dear Mr. Choi,

- CDIB- On MiraeSide, I and Mr. Ryu will go to U.S. Additionally Mirae and Eland are willing to visit China on March 4th ~ 5th to check Chinese market. Thus I would like to ask CDIB's availability and willingness to visit china on that schedule.
- ElandTeam Considering practical meeting with financial advisory firm and legal firm, Discussion the schedule with your internal team should be at first. After internal discussion, let us know how many Eland's DD team are willing to visit and availability. I noticed that internal legal team want to get interim report from legal advisor sooner or later.

After getting answer from Eland, let's confirm the schedule. It might be good idea for practical Team to go to U.S one day earlier if pre-study is done enough.

Before going to U.S, our main focus will be as following;

- 1. How to improve Operating Expense and G&A, based on benchmark analysis
- 2. Tax rate seems to be higher than peers, thus <u>Could CDBI ask ARBA group to have tax saving structure</u> going-forward because I remembered Mr. Rio talked a little bit about tax-saving structure.

Many thanks, WJ

From: Stephen Choi [mailto:stephen.choi@cdibcapital.com]

Sent: Wednesday, February 13, 2013 4:54 PM

To: Park, Jun II (박준일); yoo seungu@eland.co.kr; kim hyunwoong@eland.co.kr; min woohong01@eland.co.kr;

'Jisun Park'

Cc: kim wook@eland.co.kr; hy.kim@cdibcapital.com; Jang, Won Jae (장원재)

Subject: RE: [Prj. coffee] 금일 미팅관련

Dear E Land and Mirae team members.

As discussed yesterday, I would like to confirm your itinerary for meetings in L.A. on February 23 and 24 (Saturday and Sunday). Please let me know what times you will be arriving as I would like to schedule meetings between the investor consortium (E Land, Mirae, Arba and CDIB), Coffee Bean management team meetings and meetings with KPMG and Sidley Austin (accounting and legal due diligence advisors).

We expect final due diligence reports to be available by the end of February so any additional inputs and questions you may have between now and the meeting in L.A., I will coordinate questions and submit a consolidated list of due diligence items for them to answer.

Look forward to hearing from you to confirm meetings. Once meetings are confirmed, I will send across an itinerary of meetings (including the hotel we will be staying at).

Kind regards,

Stephen Choi
CDIB Capital International Corporation
701-4 ICBC Tower
3 Garden Road
Central
Hong Kong

Tel: (852) 2231 8622 Fax: (852) 2231 8601

Email: stephen.choi@cdibcapital.com

注意:本電子郵件訊示儀供資定收件人之用,且包含未至戰或反從師與多事上關係保護或依相關法令免於揭露之訊息。任何未在授權之极視、利用、揭露,或數布皆應禁止。倘若台端非預定收件人,請其同獲電子郵件之方式與条件人戰擊,並屬於所有原始訊息之複本。此事,除非本電子動件中另為明示的超並符台相關法律之要求(包括低不限於依法應發行之实式及合法授權),電子動作之內容並不構成,證明或被解釋為具有拘束力之會是另一、應德條中人及(如)預定收件人產生任何權利,義務或責任。應關節的注意及合作。

Notice: This E-mail message is for the sole use of the intended recipient(s) named above and may contain attorney work product and confidential information. The statements contained herein are protected from disclosure by the attorney-client privilege, work-product doctrine or other applicable privileges. Any unauthorized review, use, disclosure or dissemination of this E-mail message is strictly prohibited. If you are not the intended recipient, please contact the sender by reply E-mail and destroy all copies of the original message immediately. Moreover, other than those explicitly described in this E-mail and subject to the fulfillment of relevant legal requirements, including but not limited to additional legal action to effectuate such intention and due authorization; the content herein shall not constitute, evidence, or be construed as a binding legal intent imposing any obligation or liability on, or giving rise to any right of the sender and/or intended recipient(s). Thank you for your attention and cooperation.

From: Park, Jun II (박준일) [mailto:jipark@miraeasset.com]

Sent: Tuesday, February 12, 2013 20:59

To: yoo seungu@eland.co.kr; kim hyunwoong@eland.co.kr; min woohong01@eland.co.kr;

stephen.choi@cdibcapital.com; Jisun Park

Cc: kim wook@eland.co.kr; hy.kim@cdibcapital.com; Jang, Won Jae (장원재)

Subject: [Prj. coffee] 금일 미팅관련

안녕하십니까? 미래에셋 박준일 팀장입니다.

금일 미팅 관련 고생 많으셨습니다.

향후 Timeline 등 작성을 위해 주요 논의된 사항에 대한 간략히 정리 및 몇 가지 문의 드립니다.

1. 일정 - 확인요청 사항에 대한 답변 부탁 드립니다.

Date	일정	확인 요청	
		E Land	CDIB
2/23~24일	미국 출장		미국 현지 Confirm
~2/28일	Final DD Report		FDD, Legal DD, Valuation report 모두 나올 수 있도록 확인 부탁 드립니다.
~?	중국사업계획	중국사업계획이 언제까지 가능하신지 입정확인 부탁 드립니다.	
3/14~15	SPA체결		

2. Role setting - 업무효율성을 위해

- CDIB: ARBA Group 및 자문사(KPMG, Sidley Austin)와의 Communication 부탁 드립니다.
- <u>E-Land</u>: Question List 및 협의사항 등에 대해 미래에셋으로 보내 주시면 취합하여 처리하도록 하겠습니다.
 - * E Land에서는 질의사항을 첨부파일의 Question List에 기재하여 미래에셋으로 보내주시면, 답변가능한 부분은 바로 답변 드리고, 질의가 필요한 사항은 CDIB와 협의하여 DD자문사 등에 문의하도록 하겠습니다.
- 3. 공정위 기업결합신고(대규모기업집단 관련)
 - E Land측에서 공정거래법상 기업결합신고(사전) 대상이신지 Check 부탁 드립니다

상기 외 추가로 확인/기재 할 부분이 있으시면 Comments 부탁 드립니다. 기관별 Comments 취합하여 Timeline 작성 후 재 공유 드리도록 하겠습니다.

감사합니다. 박준일 배상

Jun-il Park(朴浚一)

Team Manager
Private Equity Fund Division
Mirae Asset Global Investments

TEL: +82 2 3774 6628 FAX: +82 2 3774 6625

EMAIL: jipark@miraeasset.com